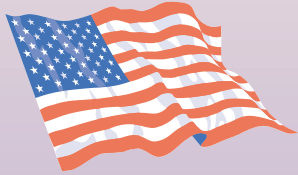


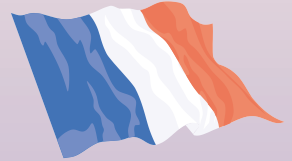
# Arbeitsrecht in

USA



Großbritannien

Frankreich



Sie erhalten von unseren Rechtsexperten wichtige Informationen zu folgenden Themen:

- ◆ Form und Gestaltung von Arbeitsverträgen
- ◆ Gesetzliche und materielle Arbeitsbedingungen
- ◆ Beendigung von Arbeitsverhältnissen
- ◆ Tarifverträge und Betriebsvereinbarungen
- ◆ Steuer- und Sozialversicherungssysteme
- ◆ Gewerkschaften und Betriebsräte
- ◆ Streikrecht

Mit  
Fallbeispielen von  
Vertragsklauseln

Jeder  
Seminartag ist  
einzeln buchbar!

## Die Referententeams:

### USA

Dr. Martin J. Reufels  
Sozietät Heuking, Kühn,  
Lüer, Wojtek

Prof. Dr. Gregor Thüsing LL.M.  
(Harvard)  
Bucerius Law School

13. November 2001  
in Frankfurt/M.

### Großbritannien

Dr. Bernhard Trappehl  
Baker & McKenzie/  
Döser Amereller Noack

Dr. Thomas Lambrich  
Baker & McKenzie/  
Döser Amereller Noack

14. November 2001  
in Frankfurt/M.

### Frankreich

Dr. Thomas Ax  
Maître en Droit (Paris X-Nanterre),  
Dr. Ax & Kollegen

Claudia Bosenius  
Deutsch-Französisches  
Personalmanagement

Matthias Schneider  
Dr. Ax & Kollegen

27. Juni 2000 in Neu-Isenburg  
bei Frankfurt/M.

  
**MANAGEMENTCIRCLE®**  
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Besuchen Sie unsere Homepage: [www.managementcircle.de](http://www.managementcircle.de)

## Arbeitsrecht in Großbritannien



Das Referententeam:

**Dr. Thomas Lambrich**

Rechtsanwalt,  
Baker & McKenzie/Döser Amereller Noack,  
London

**Dr. Bernhard Trappehl**

Rechtsanwalt,  
Baker & McKenzie/Döser Amereller Noack,  
München

Empfang und Kaffee, Ausgabe der Seminarunterlagen ab **8.30** Uhr

◆ Abschluß, Inhalt und Rechtsnatur von Kollektivvereinbarungen

**9.00** Begrüßung durch die Referenten und Abstimmung der Seminarinhalte mit den Erwartungen der Teilnehmer

**15.15** Kaffeepause

**9.15 Abschluß und Inhalt des Arbeitsverhältnisses**

- ◆ Rechtsquellen des Arbeitsrechts
- ◆ Gerichtsaufbau und sonstige arbeitsrechtliche Institutionen
- ◆ Form und Gestaltung von Arbeitsverträgen sowie besonderer Vertragstypen
- ◆ Gesetzliche Mindestarbeitsbedingungen
- ◆ Vertragliche und nach-vertragliche Verpflichtungen
- ◆ Sozialversicherung/Besteuerung von Arbeitseinkommen

**15.30 Diskriminierungsverbote und "familienfreundliche Gestaltung" der Arbeit**

- ◆ Diskriminierung wegen Geschlechts, Rasse, Behinderung
- ◆ Mutterschutz und Erziehungsurlaub
- ◆ Teilzeitarbeit

**10.30** Kaffeepause

**16.30 Internet, E-mail und Datenschutz**

- ◆ Arbeitsrechtliche Probleme moderner Informationstechnologien
- ◆ Unternehmensinterne Richtlinien
- ◆ Überwachung von Arbeitnehmern
- ◆ Datenverarbeitung nach nationalem und europäischem Datenschutzrecht

**11.00 Beendigung des Arbeitsverhältnisses**

- ◆ Arten der Vertragsbeendigung
- ◆ Disziplinarmaßnahmen des Arbeitgebers/ Beschwerderecht des Arbeitnehmers
- ◆ Außerordentliche Kündigung
- ◆ Personenbedingte Kündigung
- ◆ Betriebsbedingte Kündigung
- ◆ Rechtsfolge bei "unfair dismissal"
- ◆ Anzeigepflichten bei Massenentlassungen

**17.15** Zusammenfassung der Ergebnisse, Gelegenheit für Fragen und Abschlußdiskussion

ca. **17.30** Ende des Seminars

**12.30** Gemeinsames Mittagessen

**14.00 Beteiligung von Arbeitnehmervertretern**

- ◆ Anerkennung der für das Unternehmen zuständigen Gewerkschaft
- ◆ Nationale und Europäische Betriebsräte
- ◆ Informations- und Beratungsrechte bei Restrukturierungen und Betriebsübergängen

### INHOUSE - TRAINING

Haben Sie Interesse an einer firmeninternen Schulung? Wir beraten Sie gerne und erstellen Ihnen ein individuelles Angebot.

Dirk Gollnick, Tel: 06196-4722-646

E-mail: gollnick@managementcircle.de

Angelika Gulder, Tel: 06196-4722-644

E-mail: gulder@managementcircle.de

## Arbeitsrecht in den USA



Das Referententeam:

**Dr. Martin J. Reufels**

Rechtsanwalt und Partner,  
Sozietät Heuking, Kühn, Lüer, Wojtek,  
Köln

**Prof. Dr. Gregor Thüsing LL.M. (Harvard)**

Lehrstuhl für Bürgerliches Recht, Arbeitsrecht,  
Sozialrecht und Rechtsvergleichung,  
Rechtsanwalt, Attorney at Law,  
Bucerius Law School, Hamburg

Empfang und Kaffee,  
Ausgabe der Seminarunterlagen ab 8.30 Uhr

### 14.00 Grundlagen des Individualarbeitsrechts

- ◆ Die Rechtsquellen
  - Gesetzesrecht und Richterrecht
  - Bundesrecht und Recht der Einzelstaaten
- ◆ Wer ist Arbeitnehmer?
- ◆ Begründung des Arbeitsverhältnisses
  - Fragerecht
  - Zustandekommen des Vertrags
- ◆ Materielle Arbeitsbedingungen
- ◆ Gesetzliche Regelungen
  - Gesetz zur Sicherung von Mindestarbeitsbedingungen
  - Diskriminierungsschutz: Rasse, Geschlecht, Alter, Behinderung
  - Betriebsrente
- ◆ Vertragliche Regelungen
  - Employment Handbook
  - Tarifverträge
- ◆ Betriebsübergang

**Prof. Dr. Gregor Thüsing LL.M. (Harvard)**

15.30 Kaffeepause

### 15.45 Vertragsgestaltung amerikanischer Arbeitsverträge

- ◆ Grundfragen einer Konzeption amerikanischer Arbeitsverträge
- ◆ Abschluß und Inhalt amerikanischer Arbeitsverträge
- ◆ Gestaltungshinweise: Fallbeispiele von Vertragsklauseln
- ◆ Beendigung amerikanischer Arbeitsverträge (Aufhebung/Kündigung)

**Dr. Martin J. Reufels**

17.15 Zusammenfassung der Ergebnisse,  
Gelegenheit für Fragen und Abschluß-  
diskussion

ca. 17.30 Ende des Seminars

9.00 Begrüßung durch die Referenten und  
Abstimmung der Seminarinhalte mit den  
Erwartungen der Teilnehmer

### 9.15 Grenzüberschreitende Arbeitsverhältnisse Deutschland/USA

- ◆ Grundlagen des internationalen Arbeits-  
rechts
- ◆ Sachverhaltsgestaltungen mit Auslands-  
berührung
- ◆ Problematik von Rechtswahlklauseln
- ◆ Bestimmung des anwendbaren Rechts
- ◆ Grenzüberschreitende Anwendbarkeit  
US-amerikanischen Rechts in Deutschland
- ◆ Kollektivrechtliche, grenzüberschreitende  
Sachverhalte

**Dr. Martin J. Reufels**

10.30 Kaffeepause

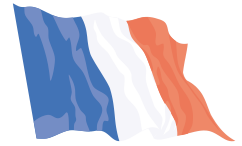
### 11.00 Das Kollektivarbeitsrecht

- ◆ Entwicklung und Stand des Kollektiven  
Arbeitsrechts
- ◆ Der National Labor Relations Act
  - Anwendungsbereich
  - Funktion des National Labor Relations  
Board
- ◆ Zustandekommen eines Tarifvertrags
  - Repräsentationsprinzip
  - Verhandlungspflicht
- ◆ Bindung an den Tarifvertrag
- ◆ Inhalt eines Tarifvertrags
- ◆ Arbeitskampfrecht

**Prof. Dr. Gregor Thüsing LL.M. (Harvard)**

12.30 Gemeinsames Mittagessen

## Arbeitsrecht in Frankreich



Das Referententeam:

### Dr. Thomas Ax

Maitre en Droit (Paris X-Nanterre),  
Rechtsanwalt, Dr. Ax & Kollegen,  
Neckargemünd

### Claudia Bosenius

Deutsch-Französisches  
Personalmanagement,  
Deggenhausertal

### Matthias Schneider

Rechtsanwalt,  
Dr. Ax & Kollegen,  
Neckargemünd

Empfang und Kaffee,  
Ausgabe der Seminarunterlagen ab **8.30 Uhr**

**9.00** Begrüßung durch die Referenten und  
Abstimmung der Seminarinhalte mit den  
Erwartungen der Teilnehmer

### **9.15 Rechtsquelle, Arbeitnehmerkategorien**

- ◆ Gesetze, Verordnungen, Usancen
- ◆ Tarifverträge
- ◆ Betriebsordnungen, Disziplinarmaßnahmen
- ◆ Arbeitsverträge
- ◆ Arbeitnehmerkategorien

### **Aufnahme eines Arbeitsverhältnisses**

- ◆ Der Arbeitsvertrag
- ◆ Unbefristete/befristete Arbeitsverträge
- ◆ Änderung des Arbeitsvertrages aus  
ökonomischen Gründen
- ◆ Zeitarbeit
- ◆ Teilzeitarbeit
- ◆ Arbeitgebervereinigungen (für Leiharbeit)

**Dr. Thomas Ax, Matthias Schneider**

**10.30** Kaffeepause

### **11.00 Die Durchführung des Arbeitsverhältnisses**

- ◆ Die Arbeitsvergütung
- ◆ Die Arbeitszeit
- ◆ Der Jahresurlaub

### **Die Kündigung von Arbeitsverhältnissen**

- ◆ Probearbeitsverhältnisse
- ◆ Befristete/unbefristete Verträge
- ◆ Kündigungsgründe
- ◆ Fristen, Form und Folgen der Kündigung
- ◆ Arbeitspapiere und Zeugnis
- ◆ Abschlußquittung, Vergleich
- ◆ Wettbewerbsverbot

### **Ersatz- und Entschädigungsansprüche**

- ◆ Entlassungsentschädigung
- ◆ Urlaubsentschädigung
- ◆ Entschädigung bei Verletzung der  
Kündigungsfristen
- ◆ Entschädigung wegen formwidriger,  
unrechtmäßiger und rechtsmißbräuchlicher  
Kündigung

**Dr. Thomas Ax, Matthias Schneider**

**12.30** Gemeinsames Mittagessen

### **14.00 Das Steuersystem in Frankreich**

- ◆ Einkommensteuer
  - Berechnung
  - Zahlungsweise
- ◆ "contribution sociale généralisée" (CSG)  
und "contribution pour le remboursement  
de la dette sociale" (CRDS)
- ◆ Wohnsteuer

**Claudia Bosenius**

**15.15** Kaffeepause

### **15.30 Sozialversicherung**

- ◆ Aufbau des Sozialversicherungssystems
- ◆ Beiträge
- ◆ Leistungen
- ◆ Grundsicherung
  - Krankenversicherung
  - Rentenversicherung
  - Arbeitsunfallversicherung
  - Familienversicherung
- ◆ Zusatzversicherungen
  - Allgemeine Rentenversicherung
  - Rentenversicherung für Cadres  
(sog. Führungskräfte)
  - Krankenversicherung für Cadres
- ◆ Arbeitslosenversicherung

**Claudia Bosenius**

### **16.30 Die Personalvertretungen**

- ◆ Die Belegschaftsvertreter
- ◆ Der Betriebsrat
- ◆ Zusammenlegung von Belegschaftsvertretern  
und Betriebsrat
- ◆ Gewerkschaftssektionen und Gewerkschaften
- ◆ Der Ausschuß für Hygiene-, Sicherheits- und  
Arbeitsbedingungen

**Dr. Thomas Ax,  
Matthias Schneider**

**17.15** Zusammenfassung der Ergebnisse,  
Gelegenheit für Fragen und Abschlußdiskussion

ca. **17.30** Ende des Seminars

# Zum Seminarinhalt

Die wirtschaftliche Aktivität deutscher Unternehmen im europäischen und außereuropäischen Ausland wächst beständig. Voraussetzung für eine **erfolgreiche Beschäftigung von Arbeitnehmern in Frankreich, Großbritannien und den USA** ist die fundierte Kenntnis des jeweiligen **Arbeits- und Sozialversicherungsrechts** sowie der jeweiligen aktuellen gesetzlichen Entwicklungen in diesem Bereich.

In unserer dreitägigen Seminarreihe vermitteln Ihnen kompetente Rechtsexperten das **Spezialwissen für eine rechtssichere Gestaltung der Personalarbeit in den USA, Großbritannien und Frankreich**. Neben den Grundlagen des internationalen Arbeitsrechts erhalten Sie wichtige Hinweise für

- ◆ die Gestaltung von Arbeitsverträgen,
- ◆ Kündigungsverfahren,
- ◆ das Aushandeln von Tarifverträgen und Betriebsvereinbarungen,
- ◆ Restrukturierungsprozesse und Betriebsübergänge,
- ◆ Datenschutz nach nationalem und europäischem Recht,
- ◆ Steuer, Sozial- und Rentenversicherung,
- ◆ Diskriminierungsverbote,
- ◆ Arbeitskämpfe.

Nutzen Sie die Gelegenheit und informieren Sie sich in den getrennt buchbaren Seminaren praxisnah über die Rechtsgrundlagen und neuesten Rechtsprechungstendenzen im internationalen Arbeitsrecht!

Ich freue mich darauf, Sie gemeinsam mit den Referenten auf unseren Seminaren persönlich zu begrüßen. Sollten Sie weitere Fragen zum Inhalt der Veranstaltungen haben, dann rufen Sie mich an oder senden Sie mir eine E-Mail!



*Alexandra Quirll*

**Alexandra Quirll**  
Konferenz-Managerin  
Tel. 0 71 31 / 59 88 55  
E-Mail: quirll@managementcircle.de

## Die Referenten

### Dr. Thomas Ax

Maitre en Droit (Paris X-Nanterre), ist Rechtsanwalt mit eigener Kanzlei in Neckargemünd bei Heidelberg und befaßt sich dort mit nationalen und internationalen Baurechts- und Vergaberechtsfragen. Von Dr. Ax werden u.a. Stellungnahmen, Gutachten, Durchführung von Nachprüfungsverfahren und von streitigen Verfahren zur Erlangung von Schadensersatz, aber auch die umfassende und völlig neuartige Anwalts-Dienstleistung "Vergabemanagement" (VergMan®) angeboten. Er begleitet Unternehmen bei ihren unternehmerischen Aktivitäten in Frankreich, von der Positionierung in Frankreich bis hin zur Teilnahme am Wirtschaftsleben, dort insbesondere die Teilnahme an Vergabeverfahren der öffentlichen Hand. Dr. Ax ist berufen auf die Professur für Baurecht an der Fachhochschule Karlsruhe.

### Claudia Bosenius

Dipl.-Betriebswirtin (FH), gestaltet seit 1998 zusammen mit ihrer französischen Partnerin Carine Idé im Rahmen des Deutsch-Französischen Personalmanagements u.a. Seminare und Inhouse-Schulungen zu Fragen des französischen Arbeits-, Steuer- und Sozialversicherungsrechts. Zuvor war

sie vier Jahre im Zentralen Personal- und Sozialwesen von ALSTOM S.A., einem damals französisch-englischen Industriekonzern, in Paris tätig. Nach einer Ausbildung zur Reiseverkehrskauffrau und dem anschließenden Studium der Betriebswirtschaft an der Fachhochschule München arbeitete Claudia Bosenius fünf Jahre im Personal- und Sozialwesen der Deutschen Reisebüro GmbH in Frankfurt am Main.

### Dr. Thomas Lambrich

ist Rechtsanwalt im Münchener Büro der internationalen Anwaltssozietät Baker & McKenzie/Döser Amereller Noack und war zuvor in der arbeitsrechtlichen Abteilung von Baker & McKenzie in London tätig. Er berät nationale und internationale Unternehmen in allen Fragen des individuellen und kollektiven Arbeitsrechts, u.a. bei Umstrukturierungen und Betriebsübergängen. Von 1995 bis 1998 war Dr. Lambrich Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Zivilrecht und Arbeitsrecht einschließlich Verfahrensrecht an der Universität Trier. Er promovierte zum Thema "Tarif- und Betriebsautonomie" und ist Autor mehrerer Publikationen, insbesondere zum Tarifvertrags- und Betriebsverfassungsrecht.

### Dr. Martin J. Reufels

ist seit 1996 Rechtsanwalt und seit 2001 Partner in der Sozietät Heuking, Kühn, Lüer, Wojtek. Dr. Martin Reufels ist Fachanwalt für Arbeitsrecht und vertritt und berät Unternehmen und Führungskräfte in arbeitsrechtlichen Fragen. Er ist Mitglied der Arbeitsgemeinschaft Fachanwälte für Arbeitsrecht, des deutschen Anwaltsvereins, des Arbeitsgerichtsverbands, der European Employment Lawyers Association sowie anderer nationaler und internationaler Berufsvereinigungen. Dr. Reufels ist Autor verschiedener arbeits- und wirtschaftsrechtlicher Veröffentlichungen.

### Matthias Schneider

ist Rechtsanwalt und leitet das Büro Rhein-Neckar der Rechtsanwaltskanzlei Dr. Ax & Kollegen. Matthias Schneider hat sich auf Problemstellungen im Bereich des Arbeits-, Vergabe- und Vertragsrechts, der elektronischen Vergabe und des elektronischen Geschäftsverkehrs spezialisiert.

### Prof. Dr. Gregor Thüsing LL.M. (Harvard)

ist Inhaber des Lehrstuhls für Bürgerliches Recht, Arbeitsrecht, Sozialrecht und Rechtsvergleichung an der Bucerius Law School in Hamburg. Er ist als Anwalt (Attorney at Law) zugelassen im Staat New York. In seinen zahlreichen Veröffentlichungen in deutschen und amerikanischen Zeitschriften beschäftigt er sich vor allem mit dem Arbeitsrecht (u.a. mit Professor David Westfall, Arbeitsrechtler der Harvard University). In der Neuen Zeitschrift für Arbeitsrecht gibt er den alle zwei Jahre erscheinenden Überblick über die neueren Entwicklungen des US-amerikanischen Arbeitsrechts.

### Dr. Bernhard Trappehl

ist seit 1996 Anwalt und seit 1999 Partner in der internationalen Sozietät Baker & McKenzie/Döser Amereller Noack. Schwerpunkt seiner Tätigkeit im Münchener Büro der Sozietät ist die arbeitsrechtliche Beratung großer und mittelständischer Unternehmen aus dem In- und Ausland sowohl in Fragen des individuellen, als auch des kollektiven Arbeitsrechts, insbesondere im Zusammenhang mit Unternehmensrestrukturierungen. Im Jahre 1999 war Dr. Bernhard Trappehl im Büro London von Baker & McKenzie tätig. Einem Auslandsaufenthalt in einer Anwaltskanzlei in San Francisco/USA im Jahre 1991 folgte 1992 die Beschäftigung bei der Treuhandanstalt in Berlin im Direktorat Betriebsverfassung und Tarifrecht. 1994 und 1995 war er Leiter des Direktorats.



# Arbeitsrecht in USA, Großbritannien, Frankreich

Seminaranmeldung:

- **USA:** 13. November 2001 in Mannheim
- **Großbritannien:** 14. November 2001 in Mannheim
- **Frankreich:** 15. November 2001 in Mannheim

11-35298/11-35299/11-35300

1 Name/Vorname \_\_\_\_\_  
Position/Abteilung \_\_\_\_\_

2 Name/Vorname \_\_\_\_\_  
Position/Abteilung \_\_\_\_\_

3 Name/Vorname \_\_\_\_\_  
Position/Abteilung \_\_\_\_\_

Mitarbeiter:  bis 100  100-200  200-500  500-1000  über 1000

Firmenname \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon/Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail (Mit Nennung meiner E-Mail-Adresse erkläre ich mich einverstanden, über dieses Medium Informationen von Management Circle zu erhalten) \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Ansprechpartner im Sekretariat: \_\_\_\_\_

Anmeldebestätigung bitte an: \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_ z. Hd. \_\_\_\_\_

Rechnung bitte an: \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_ z. Hd. \_\_\_\_\_

## Ihre Service-Hotlines

**Anmeldung:** Carolina Sciangula  
Telefon 0 61 96/47 22-722  
Fax 0 61 96/47 22-999  
E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

**Kundenservice:** Anita Hess  
Telefon 0 61 96/47 22-800  
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

**Adressenänderung:** Susanne Pietsch  
Telefon 0 61 96/47 22-589

**Zentrale:** Manuela Schäfer  
Telefon 0 61 96/47 22-0

## Warum Sie diese Seminare interessieren

Das wirtschaftliche Engagement deutscher Unternehmen in Frankreich, Großbritannien und den USA erfordert die gründliche Kenntnis der jeweiligen arbeits- und sozialversicherungsrechtlichen Bestimmungen vor Ort. Sie wollen sich daher über die wichtigsten Aspekte und aktuellen Entwicklungen im Individual- und Kollektivarbeitsrecht dieser Länder informieren. Zudem möchten Sie erfahren, welche Möglichkeiten und Fallbeispiele der Vertragsgestaltung es gibt, was Sie im Rahmen der Zusammenarbeit mit Betriebsrat und Gewerkschaften beachten müssen und wie eine nach nationalem und europäischem Datenschutzrecht konforme Datenverarbeitung erfolgt.

## Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an **Mitglieder des Vorstandes** und der **Geschäftsführung** sowie an **Leiter und Mitarbeiter** der Bereiche **Personal, Recht, Ausland** sowie an **verantwortliche Manager aus Joint-Venture- und Tochterunternehmen in Frankreich, Großbritannien und den USA**. Angesprochen sind zudem **Rechtsanwälte** und **Unternehmensberater**.

## So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

**telefonisch:** 0 61 96/47 22-700 Carolina Sciangula oder  
0 61 96/47 22-0

**per Telefax:** 0 61 96/47 22-999

**schriftlich:** MCF Management Circle GmbH  
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.

**per E-Mail:** anmeldung@managementcircle.de

Bei Anmeldung über E-Mail **bitte unbedingt** den Namen des Veranstaltungsteilnehmers sowie die vollständige Firmenanschrift mit Telefon- und Faxnummer angeben!

## Veranstaltungstermine

**Seminar USA**  
Dienstag, 13. November 2001 9.00 – 17.30 Uhr

**Seminar Großbritannien**  
Mittwoch, 14. November 2001 9.00 – 17.30 Uhr

**Seminar Frankreich**  
Donnerstag, 15. November 2001 9.00 – 17.30 Uhr

## Veranstaltungsort:

Dorint Kongress Hotel Mannheim, Friedrichsring 6, 68161 Mannheim  
Telefon 0621/12 51-0, Fax 0621/12 51-100  
(Zimmerpreis: € 127,- exkl. Frühstück)

## Zimmerreservierung

Für die Seminarteilnehmer steht in dem Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum angegebenen Sonderpreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im betreffenden Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor.

## Anmeldebedingungen

Die Teilnahmegebühr beträgt inkl. Mittagessen, Erfrischungsgetränken und der Dokumentation für einen Seminartag € 1.095,-, für zwei Seminartage € 1.590,- und bei der Buchung von drei Seminartagen € 2.085,- (alle Preise jeweils zzgl. der gesetzl. MwSt.). Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, gewähren wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlaß**. Bei Stornierung der Anmeldung bis zu zwei Wochen vor dem jeweiligen Seminartermin erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von € 50,- zzgl. gesetzl. MwSt. Danach bzw. bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Seminargebühr. Bitte nehmen Sie Ihre Abmeldung schriftlich vor. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

## Über Management Circle

Management Circle veranstaltet praxisbezogene Konferenzen, Seminare und Kongresse zu allen betriebswirtschaftlich relevanten Themengebieten wie **Unternehmensplanung, Finanz-/Rechnungswesen, Banken und Versicherungen, Controlling, Personal, Marketing, Vertrieb, Handel, Produktion, Logistik, Energie, Umwelt, Immobilien, Informationstechnologie (IT), Neue Medien, Telekommunikation, Organisation, Qualität, Recht und Steuern**. Mit über 40.000 Teilnehmern im Jahr 2000 gehört Management Circle zu den Marktführern im deutschsprachigen Raum. Die Teilnehmer erhalten nicht nur aktuelle Informationen von hochkarätigen Referenten, sondern auch den geeigneten Rahmen für den Erfahrungsaustausch auf hohem Niveau.

As

Für Ihre Fax-Antwort: 0 61 96 / 47 22 - 999

- 10 %